



# les découvertes de Comblain

## Rapport d'activités synthétique Mars 2020 à février 2021

Asbl communale *Les Découvertes de Comblain*,  
Place Leblanc 7, 4170 Comblain-au-Pont  
Tél : 04 369 26 44  
e-mail : [info@decouvertes.be](mailto:info@decouvertes.be)  
BCE : 0451.174.714  
Compte Belfius: BE18 0910 1183 7665



## Table des matières

Préambule .....	5
1. Ressources humaines .....	5
2. Synthèse graphique des activités et gestion des sites .....	6
3. Education relative à l'Environnement (ErE), animations, stages, Ecole de pêche .....	7
4. Projet européen dans le cadre du PWDR 2014-2020 .....	10
5. Gestion de bâtiments et des sites .....	11
6. Mur géologique, un monument didactique .....	12
7. Recherche scientifique et liens avec le milieu académique .....	12
8. Promotion et présence dans les médias .....	12
Conclusion .....	13



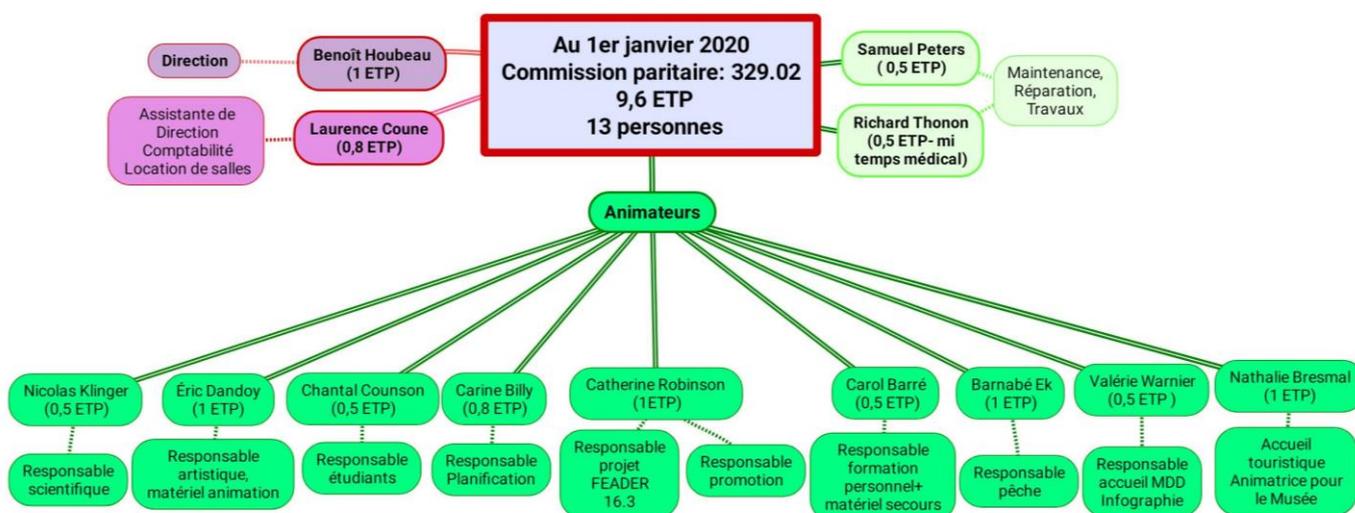
## Préambule

Le présent document se calque sur la période de notre principale convention régionale annuelle (SPW DG03) pour toutes les actions liées à l'éducation relative à l'environnement des publics scolaires et familiaux (touristes y compris). Ce rapport d'activités montre que les actions développées s'inscrivent adéquatement au sein d'une stratégie de travail permettant un ancrage fort de l'asbl au niveau local mais aussi supralocal en Ourthe-Vesdre-Amblève.

### 1. Ressources humaines

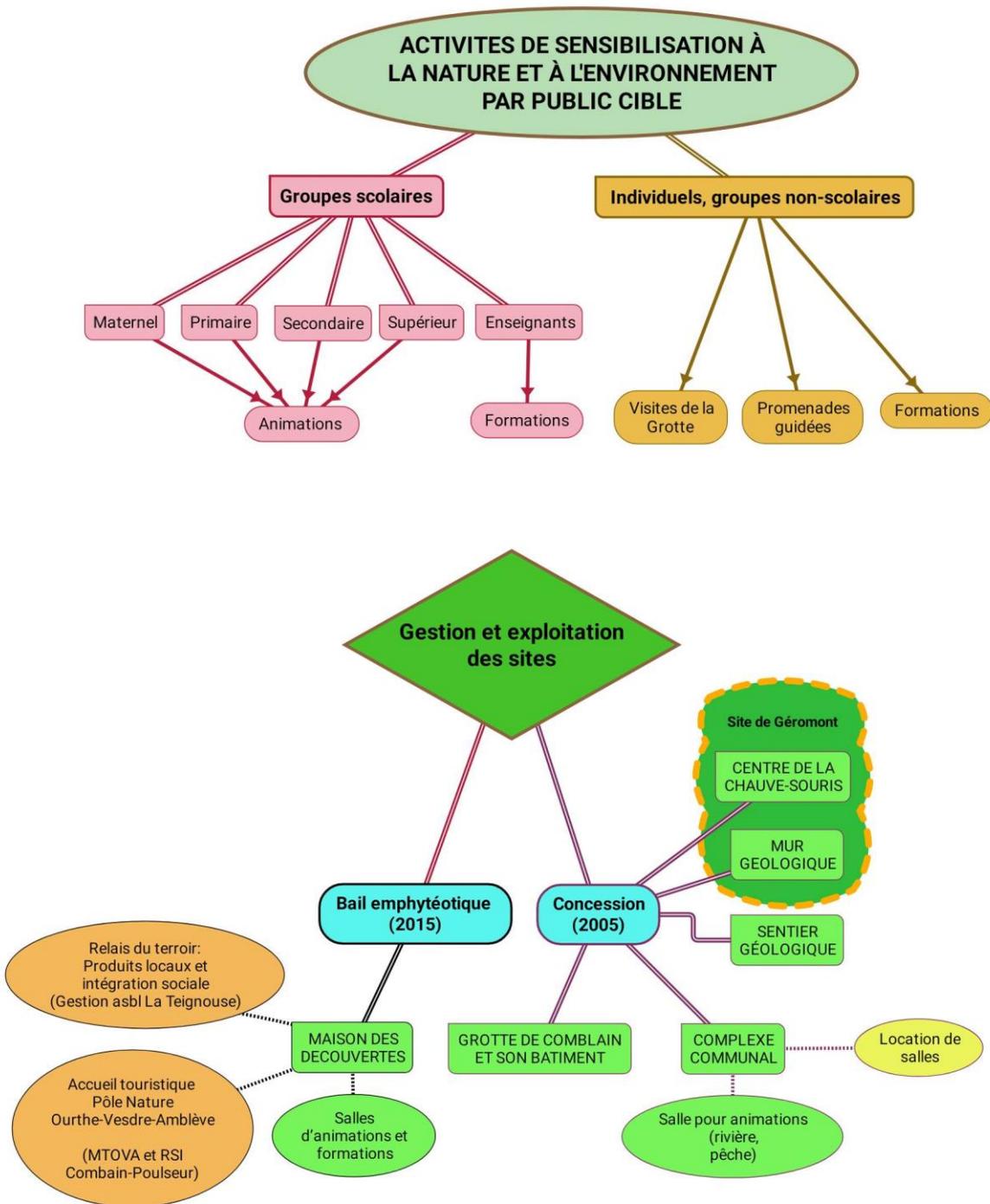
Depuis juillet 2019, il ne reste plus qu'une seule Commission paritaire active puisque la cuisine de collectivités est sortie de l'asbl. Un engagement a été effectué en juillet 2019 pour l'accueil touristique et aussi sur base d'un accord avec le Musée (cf. point n°3.4).

La stabilité de l'équipe est de mise et donc l'organigramme n'a pas évolué depuis l'année dernière.



Cependant, en fonction de la crise sanitaire et la réduction de certaines activités, le recours au chômage temporaire de type Covid-19 a été activé pour une partie de l'équipe. Il est à noter que cette décision a eu un impact positif sur le résultat financier de l'asbl qui a donc généré un léger bénéfice.

## 2. Synthèse graphique des activités et gestion des sites



### 3. Education relative à l'Environnement (ErE), animations, stages, Ecole de pêche

#### 3.1 Bilan général

La crise COVID-19 a impacté l'asbl de plein fouet ce qui a bousculé de manière profonde le travail au quotidien. Des changements de tâches et la mise en place du télétravail a démontré la flexibilité de l'équipe qui s'adapte pour que les services liés à l'Education relative à l'Environnement et la sensibilisation à la Nature perdure dans une époque où justement ces thématiques sont essentielles pour un avenir viable pour les générations futures.

Il est à noter que la période estivale de juin à septembre a été assez bonne pour la fréquentation familiale de la Grotte et le déroulement de balades thématiques.

Cependant, de manière globale, de nombreuses animations scolaires, activités de formations, d'accueil du public familial à la Grotte depuis la Toussaint ont été annulées.

En revanche, la période a été propice pour la mise en place de nouveaux outils didactiques, de fonctionnement, de renforcement de la qualité, etc. Ceci transparait aussi dans le nombre d'heures consacrées aux animations pédagogiques en construction.

L'asbl a également développé de nouvelles perspectives avec de plus en plus d'actions qui se déroulent de manière plus régionale. Le rayonnement et la visibilité des actions se sont donc amplifiés malgré la situation particulière vécue au quotidien.

Types d'activités	Personnes	Durée	Niveau de Public	Personnes	Durée
Animation	4833	806:00:00	inf à 5ans	24	04:00
Balade guidée	389	53:00:00	13-15 ans	26	11:00
Club nature / atelier	0	0:00:00	16-18 ans	206	54:00
Conférence	0	0:00:00	5-8 ans	146	24:00
Formation	119	65:00:00	9-12 ans	726	181:00
Musée et exposition, visite libre	0	0:00:00	Ad. prof. non enseign.	20	14:00
Musée et exposition, visite guidée	0	0:00:00	Enseignants	54	30:00
Portes ouvertes/événement	0	0:00:00	Enseignement sup.	161	23:45
Projet non scolaire	0	0:00:00	Adultes	172	44:35
Projet scolaire	0	0:00:00	Familles	3821	623:30
Stage	204	91:00:00	Seniors	0	00:00
Renseignements	114	22:20:00	Associations	294	24:30
Réunion ou concertation	210	150:20:00	Total	5650	1034:20
Conception outils péda	0	768:30:00			
Newsletter / Site web	22679	0:00:00			
Total	28548	1956:10			
			Piliers d'activités	Personnes	Durée
			Pilier 1 : information	22793	22:20:00
			Pilier 2 : Sensibilisation	389	53:00:00
			Pilier 3 : Initiation et éducation	5037	897:00:00
			Pilier 4 : Formation	119	65:00:00
			Pilier 5 : Conception d'outils	210	918:50:00
			Total	28548	1956:10:00

Le tableau de bord a été établi sur base d'un canevas imposé par le Service Public de Wallonie afin de quantifier les prestations réalisées dans le cadre de la convention.

#### Stages de pêche

Le stage de pêche de Pâques 2020 a dû être annulé. Cependant pour compenser cela deux stages de pêche se sont donc déroulés durant l'été (13 au 17 juillet 2020 et du 17 au 21 août 2020). Bien entendu, ceux-ci étaient complets.

#### Stage Chauves-souris de 3 jours ajouté durant les congés de carnaval (les 15,16 et 17 février 2021)

En ce début d'année 2021 et, en dernière minute il a été décidé d'organiser un stage pour des jeunes puisque les autres activités sont toujours fortement freinées par les contraintes sanitaires. Afin de prendre une décision, un sondage préalable avait aussi été lancé auprès d'un échantillonnage de familles.

En fonction des ressources humaines, il s'avérait important de ne proposer que 3 jours.

A partir des sites de la grotte et du Centre de la Chauve-Souris, les 8 enfants inscrits ont découvert :

- divers aspects de la vie de ces petits mammifères au travers d'animations ludiques ;
- plusieurs espèces de chauves-souris ;
- plusieurs lieux d'hibernation (carrière, grotte).

Le 3ème jour ils ont mené un projet de comptage des chauves-souris en hibernation dans la grotte

Récapitulatif des balades guidées qui, en globalité, ont rassemblé 389 personnes<sup>1</sup>

Le tableau ci-dessous ne reprend que les activités qui n'ont pas été annulées.

<p>23/7/2020 29/7/2020 (NL) 6/8/2020 12/8/2020 (FR) 12/8/2020 (NL) 29/08/2020 11/09/2020</p>	<p style="text-align: center;"><u>Le monde des chauves-souris + Nuit Européenne de la Chauve-Souris (7 balades nocturnes dont 2 en Néerlandais)</u></p> <p>L'optique est de présenter de manière ludique le monde des chiroptères notamment par le biais d'une animation spectacle (« Vespi la Chauve-souris géante ») et l'observation de chiroptères en vol au-dessus de la rivière.</p>
<p>27/9/2020 11/10/2020 (9h30 et 13h)</p>	<p style="text-align: center;"><u>Balades champignons</u></p> <p>Comme chaque année, les balades Champignons ont remporté un vif succès. Ces balades destinées à un public familial ont eu lieu. Après avoir recueilli les attentes des participants et présenté l'asbl, le guide a abordé la législation forestière et les conseils de cueillette. Les espèces rencontrées ont permis d'informer sur les différentes fonctions des champignons dans l'écosystème forestier. La nutrition, la reproduction, les critères de détermination des espèces dangereuses et comestibles, ont également été abordés. La promenade se terminait par une synthèse autour des champignons récoltés. 93 personnes ont suivi cette animation.</p>
<p>5/7/2020 29/7/2020 6/10/2020 4/10/2020</p>	<p style="text-align: center;"><u>Balades plantes sauvages utiles</u></p> <p>Grace à une bénévole de l'association, une balade autour des plantes sauvages utiles a pu se concrétiser. D'une durée approximative de 3h00 lors du périple les plantes sauvages rencontrées au bord d'un chemin, de la rivière, sur le trottoir, sont mises en avant car elles sont presque toujours utiles, pour agrémenter votre assiette ou soigner votre corps.</p>
<p>10/09/2020</p>	<p style="text-align: center;"><u>Nuit de l'obscurité 2020</u></p> <p>Sollicitée par la Commune de Comblain et en collaboration avec son ADL, l'asbl a animé une balade sur la pollution lumineuse et de ses conséquences sur la faune et la flore à l'occasion des nuits de l'obscurité.</p>

3.2 Collaborations extérieures et quelques événements

En ce qui concerne l'accueil à la Maison des découvertes, les synergies existantes avec le Royal Syndicat d'Initiative se poursuivent puisque cette association est notamment chargée de la promotion touristique de Comblain. Cette asbl participe donc aussi activement à la promotion des activités de tourisme vert.

Naturellement des collaborations se tissent notamment dans le cadre de l'élaboration d'une fiche qui concerne l'installation d'un verger (aussi à visée didactique) non loin du bureau sur le site de Saint-Martin. Durant la période de septembre 2020 à février 2021, nous avons collaboré à la mise en place d'une fiche du Plan Communal de Développement de la Nature autour du projet de verger conservatoire du coteau St Martin qui se situe non loin de la Maison des découvertes. Par exemple, le 12 janvier 2021, trois arbres fruitiers ont été plantés par l'asbl dans le verger conservatoire dans le cadre du projet PCDN.

<sup>1</sup> Augmentation de 16% de fréquentation par rapport à la précédente période (2019-2020)

L'ancrage au sein d'un réseau d'acteurs est essentiel et on a constaté durant le confinement l'intérêt des échanges entre opérateurs par rapport au vécu de cette crise sanitaire sans précédent. Le Réseau IDée et ses membres ont échangés régulièrement par le biais de vidéo-conférences. Afin de renforcer l'implication des découvertes de Comblain, Benoît Houbeau participe désormais au Conseil d'administration de l'asbl du réseau IDée.

Il est intéressant de noter que le 11 octobre 2020, l'asbl a accueilli la régionale Natagora Pays Chantoire pour sa journée « détente » des volontaires actifs).

### 3.3 Développement des formations

Malheureusement, de nombreuses formations ont dû être annulées en raison de la crise sanitaire.

Les 09/3/2020 et 10/03/20, à la maison des découvertes, pour le CECP, la formation de 20 enseignant(e)s sur la valorisation pédagogique des espaces verts situés aux abords de l'école s'est déroulée.

Durant le confinement, trois nouvelles formations à l'attention d'enseignants du secondaire ont été montées dans le cadre d'un appel à projets du CECAFOC (Conseil de l'enseignement Catholique pour la Formation en cours de Carrière) sur les thèmes :

- de la chimie avec le phénomène du transfert du CO<sub>2</sub> dans les grottes ;
- des ressources en nourriture ;
- de la taille des arbres fruitiers.

Les trois propositions ont été acceptées et figureront au sein dans leur catalogue.

Notons également que les 16/10 et 23/10, deux journées de formation ont été données à l'équipe pédagogique de l'école maternelle St Lambert de Herstal via la FoCEF. Le thème était : l'éveil des enfants au monde extérieur. Le retour des enseignants a été extrêmement positif ce qui donne aussi confiance à la FOCEF par rapport à la qualité des formations données.

Il est à noter que l'asbl a aussi introduit début 2021 un dossier auprès de l'Institut de la Formation en cours de Carrière (IFC) afin de répondre à un marché public de services de formations.

Au niveau de la formation touchant les arbres fruitiers, si certaines formations ont pu se dérouler encore tout début mars 2020 avant le premier confinement, les autres ont été annulées :

- Le 06/03/20, de 9h00 à 17h, à la Maison des découvertes et dans un verger à Mont, la formation Diversifruit sur le thème de l'entretien des vieux arbres fruitiers s'est tenue en collaboration avec Sébastien Pirotte (également formateur Diversifruit).
- Le 13/03/20 de 9h00 à 16h30, à la Maison des Découvertes, la formation de 20 personnes aux techniques de greffage s'est déroulée

L'asbl a introduit un dossier de candidature à l'attention du Jardin Ressources d'Intradel, dans le cadre de son programme de formations 2021. Ce Jardin pédagogique situé à Grâce-Hollogne voulait organiser une formation en ligne sur la taille des petits arbres fruitiers (petits fruits rouges et fruitiers basse tige) à destination d'un public familial. Après avoir remporté le marché, une première rencontre sur le terrain s'est déroulée pour la construction de cette formation (en ligne)<sup>2</sup> qui s'est concrétisée en mars 2021.

Notons qu'un tournage d'un reportage pour l'émission « Jardins et Loisirs » en compagnie de Luc NOËL et son équipe s'est déroulée fin octobre<sup>3</sup>. Le thème était la plantation des arbres fruitiers de nos régions et a été diffusé le 29 novembre 2020.

<sup>2</sup> <https://www.intradel.be/produire-moins-de-dechets/jardin-ressources-be/nos-ateliers-et-formations/formation-en-ligne-dimanche-14-03-conduite-et-taille-des-petits-fruitiers-et-basse-tiges.htm?lng=fr>

<sup>3</sup> [https://www.rtf.be/auvio/detail\\_bien-planter-un-arbre-fruitier?id=2705963](https://www.rtf.be/auvio/detail_bien-planter-un-arbre-fruitier?id=2705963)

### 3.4 Rapprochement avec le Musée

Outre une convention actuelle à visée pédagogique la collaboration avec le Musée s'est poursuivie via un soutien de l'équipe des animateurs pour épauler une collaboratrice active dans l'animation du Musée. En outre les supports aux niveaux promotion, graphisme, informatiques se sont poursuivis.

Les étapes pour aller plus loin et vers une fusion-absorption ont été transmises au Musée (réunion du 22 janvier 2021). La structure absorbée (terme juridique précis du code des sociétés) doit remplir préalablement<sup>4</sup> certaines conditions et franchir des étapes.

Il est à noter que pour la réussite d'une telle opération, le partage d'une vision commune de l'avenir s'avère indispensable ce qui semble effectivement de mise avec une identité du Musée affirmée vers « l'évolution historique de l'homme dans son environnement ». En effet, cette approche tournée vers la Nature et l'environnement via aussi l'histoire est en cohérence avec les activités de l'asbl.

### 3.5 Renseignements liés à la mission d'antenne locale CREAVES<sup>5</sup> de Theux pour les chauves-souris

L'accueil de la Maison des découvertes reçoit régulièrement des demandes d'informations mais aussi d'interventions pour des chauves-souris blessées mais pas uniquement. Lorsque les demandes concernent d'autres types d'animaux (oiseaux, mammifères, etc.), les demandeurs sont réorientés vers un service adéquat (CREAVES, Natagora, etc.).

L'asbl a donc :

- assuré le transfert de chiroptères vers un collègue ou un autre centre spécialisé ;
- renseigné de nombreuses personnes sur les premiers soins à donner aux animaux, les précautions à prendre au niveau sécurité, la cohabitation homme/chauve-souris sous un même toit et assurer le renvoi vers les autres centres.

Afin de permettre un premier accueil des chauves-souris blessées, trois bénévoles ont été formés par l'équipe pour le nourrissage et les points d'attention pour une revalidation après un éventuel passage chez un vétérinaire.

## **4. Projet européen dans le cadre du PWDR 2014-2020**

Le projet, intitulé *Filière Découvertes Nature et Tourisme Ourthe-Vesdre-Amblève*, rassemble un réseau d'acteurs qui œuvrent ensemble à la promotion des plus beaux sites naturels des communes d'Aywaille, Anthisnes, Chaudfontaine, Comblain-au-Pont, Esneux, Ferrières, Hamoir, Neupré, Ouffet, Sprimont, Stoumont et Trooz (territoire de la Maison du Tourisme Ourthe-Vesdre-Amblève).

De nombreuses actions ont été menées dans ce cadre et renforcent l'ancrage de l'asbl de ses actions de sensibilisation à l'environnement.

- Le sentier géologique a été reconnu par le CGT et des nouveaux panneaux didactiques ont été installés. Une inauguration, en petit comité, avec les partenaires du projet s'est déroulée le 26 septembre avec la tenue au pied du mur géologique d'ateliers permettant aussi à différentes associations de présenter à d'autres professionnels leur savoir-faire.
- La formation Découvertes Nature et Patrimoines organisée via le Projet européen s'est déroulée, durant le confinement via des réunions virtuelles, mais les étudiants étaient au rendez-vous chaque semaine et le travail de chacun a bien avancé grâce à ces séances de soutien collectif. Néanmoins, il résulte d'un bilan réalisé avec les participants et les encadrants qu'une telle formule n'est pas

<sup>4</sup> <https://www.codef.be/wp-content/uploads/2020/12/CODEF-info-Novembre-2020.pdf>

<sup>5</sup> Les centres CREAVES (Centres de Revalidation des Espèces Animales Vivant à l'Etat Sauvage) sont des centres agréés par la région wallonne destinés à recueillir et soigner les animaux sauvages blessés ou malades recueillis par l'homme. Après revalidation, les centres CREAVES remettent les animaux soignés en liberté (<http://biodiversite.wallonie.be/fr/creaves.html?IDC=3554>)

souhaitable. En effet, le triangle relationnel de base entre les formateurs, les participants et l'environnement naturel qui est le fondement de cette formation est ébranlé et une grande partie de la richesse normalement dégagée de cette rencontre est perdue.

## **5. Gestion de bâtiments et des sites**

De manière globale, la charge incombant à l'asbl reste assez lourde compte-tenu aussi de ses ressources humaines. Ce paragraphe met en exergue les efforts importants également consentis par la commune, propriétaire des lieux. L'asbl a tout d'abord réalisé un screening des sites et a constaté de nombreuses améliorations à apporter en fonction des moyens disponibles.

### **5.1 Maison des découvertes (emphytéose)**

L'infrastructure en tant que telle demande aussi pas mal d'efforts, d'entretien et d'aménagements qui se font progressivement tout en tenant compte des ressources humaines.

Le dossier de la scénographie (sites naturels et patrimoniaux de l'OVA), introduit auprès du CGT fin 2018, accepté en 2019 s'est concrétisé actuellement avec la pose de l'enseigne du bâtiment et un marché public a été lancé pour les aménagements intérieurs. Les travaux de ferronnerie se concrétiseront durant le premier semestre 2021.

Afin de travailler les énergies renouvelables (à la fois en termes d'économies mais aussi de sensibilisation à la production verte d'électricité), un marché public pour des panneaux photovoltaïques a été passé et les travaux se sont donc achevés en mai 2020.

### **5.2 Grotte de Comblain, son bâtiment et ses abords (mise à disposition par la commune)**

La Grotte est une cavité particulièrement précieuse à préserver et à entretenir pour en conserver ses caractéristiques environnementales tout en l'utilisant dans une optique de visites pédagogiques.

L'asbl est restée en attente des travaux pour une réfection en profondeur l'électricité et l'éclairage de la Grotte (Dossier introduit par le propriétaire). La part non subventionnée par le CGT sera prise en charge par l'asbl.

L'asbl a rénové les sanitaires et réinstaller un système pour l'utilisation de l'eau de pluie pour les WC. La structure d'accueil sera encore améliorée avec une rénovation extérieure de la partie couverte

### **5.3 Centre d'interprétation de la Chauve-souris (mise à disposition par la commune) au sein du site global de Géromont**

En fonction des besoins d'une autre association à vocation historique (Cercle Historique des Anciens Sous-Officiers d'Ourthe-Amblève), une pièce a été attribuée pour y placer des archives.

Une réflexion a été entamée avec le Département Nature et Forêt (DNF) en vue de lui donner un statut de Réserve Naturelle Domaniale. Une réunion technique s'est déroulée le 19 janvier 2021. Ceci inclus également une réflexion sur la gestion du Centre de la Chauve-Souris qui pourrait donc élargir son champ de vision et devenir un point central de cette éventuelle RND.

### **5.4 Complexe communal (mise à disposition par la commune)**

Nous assurons actuellement le suivi nécessaire à un accueil pour les salles du complexe communal tant du point de vue administratif que logistique. De nombreux soucis techniques ont été constatés et résolus en collaboration avec le Commune, le CPAS, etc.

Le Conseil d'Administration de l'ASBL a cependant décidé de remettre l'entière gestion de ce bâtiment à la Commune en fonction de modalités pratiques en cours d'élaboration.

## **6. Mur géologique, un monument didactique**

L'édification du mur géologique a lentement progressé. Après l'arrivée de pierres les 9 et 10 septembre 2020, l'édification s'est poursuivie avec l'achèvement de l'ère primaire (chantier les 14,15,16 et 17 septembre 2020). L'ère secondaire a été entamée.

Le mur a été le théâtre d'activités didactiques et de loisirs durant la période estivale. Ceci a permis de montrer l'importance de cette ressource naturelle. Promouvoir la pierre et son secteur d'activités est aussi un point essentiel d'autant que certaines carrières ont également fait des efforts pour nous fournir les pierres à moindre coût. Durant la période estivale, le site a également servi à des dégustations de vin

Il est à noter qu'au sein des animations scolaires développées par l'asbl, le mur est d'ores et déjà utilisé comme un outil didactique.

Depuis le début de l'année,

## **7. Recherche scientifique et liens avec le milieu académique**

L'analyse du taux de CO<sub>2</sub> au sein de la Grotte durant la période estivale montre que nous sommes faces à un problème récurrent. Il est important que les mesures des taux puissent perdurer impliquant l'achat et l'entretien de matériel scientifique. Actuellement, des membres de l'équipes s'occupent du mesurage et des cartes mensuelles.

Comme chaque année en décembre et janvier, l'asbl coordonne des journées d'inventaire des populations de chauves-souris sur les sites de l'ASBL (grotte de l'abîme le 25/01 et carrières du Petit-Banc le 09/02) pour le SPW (représenté par Monsieur Jean-Louis Gathoye).

Participation 2021 à ces inventaires : Grotte de l'Abîme de 9 à 13h avec 4 personnes ; Carrières de 9 à 13h avec 7 personnes.

Du 14/09 au 18/12/2020 deux stagiaires de la Haute Ecole de la Province de Liège de La Reid ont été accueillis

- Lora ALBERT, dans le cadre de son TFE sur « l'importance de la pédagogie dans la sensibilisation à l'environnement ». Elle a également travaillé sur une nouvelle animation, à l'attention des familles sur le thème des chauves-souris.
- Léopold COLLIGNON, dans le cadre de son TFE sur « l'incidence de l'activité humaine sur l'écosystème sous-terrain ». Il a également été un renfort de l'équipe scientifique pour poursuivre les prélèvements de CO<sub>2</sub> dans la grotte de l'Abîme.

## **8. Promotion et présence dans les médias**

Comme chaque année, l'asbl utilise les outils classiques de promotion : flyers, affiches et panneaux placés le long des routes, insertions gratuites et payantes, etc.

La prospection de terrain prend du temps mais semble la plus efficace. Remarquons qu'en dehors de Comblain et ses communes limitrophes, les communes où notre prospection a le plus d'impact sont des communes à plus grand potentiel touristique, même si elles sont assez loin (Durbuy, Malmedy, Stavelot, Vielsalm, Bomal). Il est important de signaler que des synergies se concrétisent avec d'autres partenaires comme le Domaine de Palogne pour assurer la distribution de dépliants.

Sur l'ensemble de la période, il y a eu de nombreux articles publiés dans différents journaux locaux, spécialisés comme le montre les annexe 3a et 3b du rapport final au SPW dans le cadre de la convention que l'asbl a avec la DGO3 rassemblant les publications<sup>6</sup> (plus de 60 MB).

## **Conclusion**

Comme le présent rapport le démontre, l'année a été très bousculée et la pandémie a modifié de manière substantielle le programme initialement prévu car de nombreuses activités (surtout au niveau du scolaire) ont été annulées. Ceci a aussi permis d'effectuer un travail de fond sur le contenu et l'adaptation de nos animations afin de proposer de nouvelles activités qui pourraient prendre leur envol en 2021-2022.

L'équipe a dû se montrer réactive et a modifié rapidement sa manière de travailler avec aussi une part de télétravail. Toute l'équipe a été associée aux prises de décisions. En analysant les résultats, l'approche de diversification des publics est nécessaire et doit se poursuivre car ce qui a sauvé l'asbl est, d'une part le public familial, durant la période estivale et, d'autre part, le recours au chômage économique.

La présence médiatique de l'asbl, malgré la pandémie a été excellente sur la période et ceci aussi grâce aux synergies et l'interconnexion avec des projets comme le mur géologique et le projet Européen du FEADER. Cette complémentarité est en totale cohérence avec les démarches de sensibilisation à la Nature et l'Education relative à l'Environnement (ErE).

Des choix ont été posés et des réformes entamées pour renforcer les services rendus tout en tenant compte du contexte financier délicat.

Malgré les conséquences négatives générées par la crise sanitaire, l'asbl est parvenue à assurer un certain équilibre en se tournant vers le futur pour faire face aux nombreux nouveaux défis qui se profilent (réforme APE, fin du programme européen en 2022, etc).

---

<sup>6</sup> <https://1drv.ms/b/s!AohxoHjiBndOicESROnubNmnZhp9mw?e=7E5n3e>